



张謇

人们通常认为，清末状元张謇是一个企业家和教育家，在家乡南通办了很多企业和学校，其实他在江苏也开展了一些政治活动。

### 初涉政坛，奠定政治抱负

张謇出生于1853年，16岁考中秀才，22岁开始为一些地方官员做幕僚，走上与政治有关的道路。

张謇家在南通海门常乐镇。清代有个规矩，如果一个家庭三代都没有人考取秀才以上功名的，后代不能直接报考秀才，必须要有三个有社会地位的人连环担保才可报考。张謇缺少这些条件，他的老师便帮他找到如皋一个叫张驹的人，以其孙子“张育才”的名字冒名报考。后来，张謇如愿以偿，考上了秀才。但如皋张家不断提出各种各样的经济要求，未获满足后，便告张謇“冒籍”。张謇父子四处奔波、沟通，折腾了四五年，最终在通知州孙云锦的帮助下解决了问题。孙云锦也由此对张謇的才学有了较多的了解。

后来，孙云锦调到江宁发审局任主事，聘张謇去做幕僚。当时江宁发审局是一个准法院机构，帮助巡抚处理一些疑难案件。发审局地位较高，相当于现在的副省级。从此，张謇就走上了政治道路。

在江宁发审局期间，张謇一方面帮助孙云锦处

◎罗一民

# 张謇在江苏的政治活动

理很多疑难案件，一方面通过这个平台对江苏各地的社情民意，包括百姓的生活和疾苦，有了更多的了解，同时也萌发了改造社会、变革政治的理想和抱负。他曾经到淮安处理积案，看到淮安百姓比南通百姓还要贫苦。他还看到更深层次的社会不公和土地制度问题，在当时的一首诗中愤然写道：“谁云江南好，但觉农妇苦，头蓬胫赤足籍苴，少者露臂长者乳，乱后田荒莽且疣，瘠人腴田田有主。”他觉得这种状况一定要改变，决心以王安石、王船山为榜样，践行经世致用之学，为强国富民建功立业。他在诗中写道：“苍生安石与同忧”“船山不是一经儒”。

张謇在江宁时，办书院、修县志，促进地方文化教育事业发展。在这里，他遇到了对他一生政治活动产生重要影响的第二个地方官员——驻扎在南京浦口的“庆军”统领吴长庆。吴长庆与孙云锦都是安徽老乡，比较熟，来往多，张謇因此与吴长庆相识。吴对张謇很赏识，给了丰厚的俸禄，聘他到“庆军”做高级幕僚，还在衙门后面盖了几间房子给他。张謇也不负吴的厚望，帮他出谋划策，治事理政，做了很多事情。张希望吴能成为曾国藩那样的中兴名臣，自己也可以“朝鱼而暮龙，功名蜕侯伯”。

后来，张謇随吴长庆到了朝鲜，在朝鲜平叛中发挥了重要作用，自己也得到很好的锻炼，政治能力得到很大提高。张謇起草的《朝鲜善后六策》等策论，广

受朝廷官员赏识，甚至引起了太后和皇帝的关注。

张謇在“庆军”还认识了袁世凯。袁父与吴父是生死之交，在抗击“捻军”的过程中结下了深厚友情。袁父去世后，袁世凯就投靠了吴长庆，并随其到了朝鲜。受吴长庆委托，张謇空余时间帮袁世凯读书。袁世凯把张謇当作老师，当成上级，敬称“季直夫子大人”。后来，因为看不惯袁世凯的一些品行表现，张謇与其断绝了关系，但 20 多年后，又主动与袁复交，从而演绎出一段搅动时局的故事（1911 年 5 月，辛亥革命爆发前夕，张与袁在河南彰德密商如何应对危局）。

从跟随孙云锦到吴长庆，张謇初涉政坛，开阔了政治眼界，积累了政治阅历和人脉，奠定了政治抱负和政治理想。

后来，吴长庆在朝廷内斗中受困，不久便去世了。1885 年，张謇离开“庆军”时，两江总督张之洞、北洋大臣李鸿章都想聘用他，但都被婉言谢绝，即所谓“南不拜张，北不投李”。他要回乡备考，想金榜题名，从而在中国的政治舞台上更大的作为。

张謇回到家乡后，一边备考，一边做了很多与政治有关的事。首先，他做了许多慈善，救济当地农民。为了防止倭寇骚扰和内乱，组织了地方武装——“滨海渔团”。其次，联合当地商人，向政府提出降低税捐的诉求。他在江苏各地，包括赣榆、太仓、东台、崇明等县创办书院，编修县志，并帮助当地政府做一些兴修水利、改善民生的事情。可以说，这时的张謇，足迹遍布苏南苏北，多方涉足社会政治领域。

由此可见，从秀才到状元（22 岁到 42 岁）是张謇在江苏政治活动的第一阶段，是在地方上参政理政的“见习期”，丰富政治资源（人脉、经验、声望等）的“积累期”，准备冲顶最高学位、介入全国政治的“预备期”。

### 主张改革，达到政治鼎盛

1894 年，中日甲午战争爆发在即，张謇以新科状元的身份支持老师翁同龢的主战意见，上疏痛斥李鸿章“主和误国”“以庸劣而败和局”，一时名震朝野、

誉满天下。不久，因父去世，张謇告假回乡丁忧守制三年。

回乡期间，张謇受张之洞委托，“总理通海一带商务”，招商办厂，开始探索实业救国的道路。他任职“总办通海团练”，兴办地方海防武装。趁办团练之际，他为花布商人议办“认捐”，经营义庄社仓，修路建桥，筹划道、海、泰、如四地合习乐舞（古典礼乐），为书院筹措经费等。在混乱的国家政治不能直接解决问题的情况下，张謇迫于无奈，选择在家乡从实业开始，兴办各项民生事业，再慢慢促进社会改造和政治改良。

1898 年，张謇回京销假，恰逢戊戌变法。张謇明

江苏咨议局大楼



确支持康有为、梁启超，但又对康、梁的策略和做法不太满意，认为他们过于草率冒进。而他的老师翁同龢与张謇观点一致并采纳了他的许多意见。后来，慈禧太后和光绪皇帝对翁同龢均有不满，将其罢免。张謇见此情形，赶紧请假回家。不久便发生了“戊戌六君子”血洒菜市口的惨案。张謇见政局混乱，只得在老家继续办纱厂和各项民生事业。他在江边建了一座“望虞楼”，以表达对软禁在长江南岸常熟虞山脚下的翁同龢的挂念之情。

1900 年义和团事件爆发，八国联军入侵，造成了严重的社会动荡。在这种情况下，东南一带的官吏、乡绅、企业家和一些知识分子呼吁采取东南互保的方针，张謇带头响应。而关键性的人物——两江总督刘坤一对此事的态度一直不明确，张謇特地赶到南京劝说刘坤一去上海与外国领事签字，东南互保局面就此形成。东南互保，保住了中国的半壁江山，但清朝的权威严重下降，民间团体相继出现，呈现出地

方强中央弱的局面，为辛亥革命铺了路。

后来，社会上逐渐形成一种主流思想，认为中国要想强大，不受外辱，就必须进行政治改革，实行君主立宪制。张謇历来认为，中国的贫弱，“抉其病根，则有权位而昏惰者当之”，因此必须像日本那样搞明治维新。在立宪运动中，他注重进行舆论宣传，包括编印《日本宪法解义》等书分送朝野各方，在报刊上发表文章，上奏朝廷建议仿照日本明治变法，“定为大清宪法帝国”。同时，他创立了上海预备立宪公会和江苏咨议局，组织了三次声势浩大的国会请愿运动，逼迫清廷宣布提前于1913年召开国会，并预行组织责任内阁。显然，张謇已成为全国公认的立宪运动领袖。他在晚年编写“年谱”时也认为，自己一生最重要的事，就是搞了立宪运动。

1908年江苏咨议局成立，张謇任议长。这是全国成立最早、影响最大的省咨议局。由于张謇积极推动对江苏巡抚和两江总督的行政监督和制约，形成了较大的影响，江苏咨议局成了全国议会政治的示范引领者。张謇委托南通学生孙支厦建的省咨议局大楼，是中国近代的经典性建筑，也是1911年底推选孙中山为临时大总统的场所。

在辛亥革命前夕，张謇上下奔走、协调各方，在官府和民间起到桥梁的作用，即“通官商之邮”。由于清王朝的腐败堕落，慢慢失去了民心，以孙中山为代表的革命党占了上风。1911年10月10日，张謇正在武汉办事，武昌起义爆发。张謇回到江苏，与江苏巡抚程德全、江宁将军铁良农等商讨办法，试图拯救局面。但很快全国各地纷纷宣布独立，孙中山也回国筹建民国政府。张謇便及时从立宪转向共和，促进南北议和，对辛亥革命的顺利进行做出了重要贡献。他“一手托三家”：一劝袁世凯顺应潮流，包容革命，拥戴共和；二劝清廷“顺天人之归，谢帝王之位……为中国开亿万年进化之新基，为祖宗留二百载不刊之遗爱”；三劝革命党人临时执政，理性妥协，和平过渡。最终，三个方面基本上采纳了张謇等人的意见，中华民国终于诞生。因此，有人称张謇是民国的“助产士”。

辛亥革命以后，张謇担任北洋政府农商总长兼全国水利总裁，任期将近两年，其间做了许多利国利民的好事。他在任职宣言中明确表示：“实业之命脉，无不系于政治。”因而着力于从政治和法律的角度促

进经济的发展。从1895年到1915年这20年时间里，张謇围绕自己强国富民的理想，活跃于朝野，奔波于南北，立足江苏，背依东南，搅动全国，为全国政治的正向演进和历史转折做出了重要贡献。

### 辞官回乡，打造地方政治南通模式

张謇晚年在家乡，不仅把办实业挣来的钱用来兴建教育、慈善等，还着力于城市建设政治建设，将南通打造成“中国近代第一城”。实际上，张謇搞实业，是为了给自治打基础，而搞自治，则是给政治改良打基础。诚如他自己所说，“今人民痛苦极矣，求援于政府，政府顽固如此；求援于社会，社会腐败如彼。然则直接解救人民之痛苦，舍自治岂有他哉！”在“地方自治”的旗号下，张謇在南通建立了中国第一个省以下的地方“议会”——通州县议事会，除了一般的参政议政以外，还负责测绘全境地图、调查统计人口、设立政法讲习所、清查公款公产等，做了许多“州官”应该做的事。当时县议事会可以推定户籍、财政、工程、警务等行政负责人，并对之进行监督、责询，已初步显露了近代民主政治的雏形。他还配合当地行政建立了许多民间组织，以完善现代治理结构。

1919年，在“自存立、自生活、自保卫”的口号下，张謇与儿子张孝若组织了南通自治会，将大权掌握在上层绅商手中，其内部机构设置、职权分工与地方政府相仿，支配了地方政局。同时，他还想把这一模式推广到江苏全省，筹办“中华模范地方自治讲习所”，以实现“苏人治苏”。张謇利用自己的特殊地位和在江苏地方官绅中的广泛影响，以及家乡民众对他的积极拥戴，以非官员的身份“主政”南通，进行政治、经济、社会、文化等各方面的变革，全方位地探索现代化的道路，为全国树立了一个样板。可以说，张謇的南通模式是地方政治的模式，是政治现代化探索的一个结晶。

可见，张謇一生主要的抱负和作为是在政治方面，在全国和地方的政治舞台上，他都力求通过政治变革，促进实业教育和民生各项事业发展。■

(责任编辑：吕文雯)

罗一民，江苏省政协原副主席。